Estudo de caso final CapII.

Leopoldo Ferreira de Paula

**1)Quais problemas tinha a A&P com seus negócios? Quais fatores de administração, organização e tecnologia contribuíram para esses problemas?**

Sistemas antiquados, velhos que não atendiam mais a necessidade da empresa , sistema de distribuição fragmentado, não coleta e armazenamento de dados de compra e venda portanto não reengenharia da empresa em nenhuma parte. A administração parou no tempo e sem concorrentes a altura deixaram de mudar, a tecnologia ficou velha e a organização fora dos padrões atuais da época.  
  
**2) Até que ponto o projeto Grande Renovação era uma solução para esses problemas? Que problemas a modernização do sistema solucionaria? Quais problemas a A&P poderia não resolver?**

Até que não fosse tão caro a ponto de reduzir o lucro da empresa sem certeza de resultado positivo a empresa estava arriscando investindo tanto, mas com a modernização e controle empresarial, todos os problemas seriam resolvidos, o risco é que não fossem resolvidos a tempo, e gerasse prejuízo.

**3) Como a implementação de novos sistemas modificaria a maneira da A&P administrar sua empresa?**  
Todos os sistemas estariam ligados, o que geraria um total controle da administração.

**4) Avalie as chances de sucesso do projeto Grande Renovação. Que mais você acha que a A&P precisa fazer se quiser ser bem-sucedida na reestruturação da empresa? Justifique suas respostas.**

Chances médias de sucesso, pela equipe de planejamento que foi colocada no projeto, o preço do projeto e principalmente o tempo para integração em relação ao tempo perdido sem a reestruturação dificulta e muito a reengenharia da empresa, a organização dizendo detalhadamente passo a passo o projeto, controle do financeiro e funcionários para supervisão da implantação dos sistemas ajudam porém deixaram o tempo correr muito antes de tomar a atitude, foram reativos, e pagaram um preço muito alto por isso.